



Manfred Katzenbach

projekt:entwicklung

Alte Döhrener Str. 16 • 30169 Hannover

05 11 - 80 45 97 • info@mkatzenbach.de

## Im Profil: Manfred Katzenbach

Projektmanagement

Trainings • Beratung

### Persönliches

- geb. 27. 12.1952 in Aachen; ein Sohn (geb. 1987)

### Leistung

- Erfahrung seit 1987 als Führungskraft, Dozent, Trainer, Berater und Autor
- Projektmanagement, Organisationsentwicklung / Change Management / KVP
- Verfassen von (Fach-)Texten, Erstellen von Publikationen, Lektorat / Redaktion

### Referenzen

- Ahrens Herrmann Consulting GmbH, Springe und Berlin
- BNW Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH, Hannover
- TransTec Bauplanungs- und Managementgesellschaft mbH, Hannover
- PROFIL GmbH, Inst. f. Weiterbildung, Personalentwicklung u. Computertraining, H.
- id kommunikation & design, Werbeagentur, Hannover
- tensai.de, Fotokunst, Hannover
- mts Schulung & Softwareentwicklung GmbH, Seelze/Hannover
- Amtsgericht Hannover
- Dr. Werner Hartke Entwicklungsberatung, Pattensen-Jeinsen
- CBM GmbH Computer, Bildung, Medien in Bremen
- CSC GmbH Computer, Software, Consulting, Institute Göttingen und Kassel
- CDI GmbH Control Data Institute Hannover, Göttingen und Bremen
- HANNOVER Rückversicherung AG, Hannover

Weitergehende Informationen und Downloads erhalten Sie auf meiner Internetseite.



Manfred Katzenbach  
projekt:entwicklung

## Berufliche Tätigkeiten

### Projekte

- 2009 / 2010  
Konfides GmbH, Celle – Coaching Praxisprojekt „beFit“ (Berufliche Eingliederung von Frauen in Teilzeit) : Berufsrückkehrerinnen – Anstellung / Existenzgründung – qualifizieren sich in Projektmanagement (TÜV-Zertifikat „Projektmanager“) sowie Betriebswirtschaft usw. Unter anderem auch Planung / Organisation Infotag zu Konzept und Stellenwert der Fortbildung. Einbezogen hierbei Arbeitsagentur Celle und Celler Jugend-/ Sozialbehörde. Adressaten der Veranstaltung: Kommunalpolitik, örtliche Wirtschaft, Medien, interessierte Bevölkerung.
  
- 2008  
Dr. Helmut Mühlbauer / Seefelder Seminare – Entwicklung eines die herkömmliche Projektmanagement-Methodik ergänzenden Trainingskonzeptes – „Regeln für entscheidungsorientiertes Veränderungsmanagement / Balanced Scorecard im PM“  
  
AHC Ahrens Herrmann Consulting GmbH – Entwicklung / Umsetzung eines vierwöchigen Projektmanagementtrainings für IT-Spezialisten incl. zweiwöchiger Praxisprojektphase
  
- 2007  
BNW Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft – Entwicklung eines innovativen Projektmanagement-Seminars (100 Stunden, IHK-Zertifikat) mit Schwerpunkt praxisnahe Erprobung und Umsetzung
  
- 2006  
TransTecBau, Hannover – Abschlussphase des „Change Management 2005“ und Überleitung: „TransFer 2006“ (internes Know-how- / Wissensmanagement), „TransFer 2006 / Fehlermanagement“ sowie „Unternehmenssteuerung verbessern mit Funktionsdiagrammen“ (u. a. Prozessoptimierung)  
  
TransTecBau, Hannover – redaktionelle Beratung bei Erstellung des Buches „Anschluss an die Zukunft“ zur Eröffnung der üstra-Neubaustrecke Linie 3 Lahe – Altwarmbüchen  
  
Erneut Beratung der Geschäftsführung zur Entwicklung eines Strategiekonzeptes im Rahmen des Verbundes innerhalb der Region Hannover und der üstra usw.



Manfred Katzenbach  
projekt:entwicklung

- 2005  
TransTecBau, Hannover – Realisationsphase „Change Management 2005“: u. a. Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems / Coaching des QM-Beauftragten, Neuordnung Führungsstrukturen, Prozessablaufoptimierung / Kommunikation, Personalentwicklungsplanung, Einführung von Mindmapping / Visualisierung im Projektmanagement, Balanced Scorecard-basierte Unternehmenssteuerung, Marketingkonzeption, Großgruppenworkshop zur ganzheitlichen Unternehmensentwicklung und Führungskräfteförderung, Erstellung einer umfassenden Dokumentation zum gesamten Change Management einschließlich Methoden, Grundlagen für lfd. Managementreview  
  
id kommunikation & design, Hannover – TransTecBau, Hannover: im Rahmen der weiteren CI-Entwicklung Konzeption / Erstellung umfänglicher Projektbeschreibungen in Text / Bild etc. (incl. Dokumentenverwaltung hierzu ) zur Teilnahme an Ausschreibungen
- 2004  
TransTecBau, Hannover – „Change Management 2005“ / Planungsphase: Situationsanalyse mittels Interviews und Fragebogen, Bestimmung von Handlungsfeldern / internen u. externen Haupteinflussfaktoren, Konzepterarbeitung mit der Unternehmensleitung, Einsetzen von Teilprojektverantwortlichen usw.: Moderation des gesamten Projektprozesses  
  
id kommunikation & design, Hannover – Entwicklung Unternehmensbroschüre und Internetpräsentation etc. für TransTecBau, Hannover  
  
DRK Deutsches Rotes Kreuz-Landesschule, Bad Pyrmont – Situationsanalyse und Erstellung eines Memorandums zu Entwicklungsperspektiven
- 2003  
id kommunikation & design, Hannover – Einführung von Methoden zur Organisationsentwicklung / Verbesserung Projektablaufkoordination; Lektorat Rotkreuz-Spiegel
- 2000 – 2006  
tensai.de, Hannover – Erstellung / Publikation von Foto- / Textkalendern und Foto / Textbüchern etc.; Autor
- 1997 – 2005  
id kommunikation & design, Hannover – Beteiligung an diversen Projekten zu Unternehmenskommunikation / CI / Marketing (Konzeption, Texte), Textlektorat Rotkreuz-Spiegel u. a. Publikationen



Manfred Katzenbach  
projekt:entwicklung

- 1998 – 2002  
Entwicklungsberatung Dr. Werner Hartke, Jeinsen – Mitarbeit Konzept / Einführung Erfahrungsgruppen- / Beratungsprogramm für Kleine und Mittlere Unternehmen / KMU (EU-Projekt „Leonardo Quatro“); Vorträge „Hidden Champions – Erfolgsstrategien unbekannter Weltmarktführer“ / EKS/Marketingmanagement im Rahmen der China-Aktivitäten mit der Chen China-Consulting; Redaktion Seminarskripte
- 1999 – 2001  
mts Schulung & Softwareentwicklung GmbH, Seelze – Projektmanagement für div. Projekte im Amtsgericht Hannover (ca. 800 Bedienstete): u. a. Reorganisation / Software Mahngericht, Erstellung Verwaltungsprogramm (incl. Organisations- / Arbeitsplatz-Analysen)
- 1997 – 2001  
mts Schulung & Softwareentwicklung GmbH, Seelze – Neugründung Unternehmen Projektleitung Einführung / Aufbau einer Software („LieSe“) zur Marktführerschaft, Anwenderseminare / Erfahrungsgruppen (Großgruppenveranstaltungen), verantwortlich für sämtliche Marketingaktivitäten und Unternehmenskommunikation incl. CI-Entwicklung, Redaktion Fachbroschüren und Kundenzeitschrift; Geschäftsleitungsaufgaben
- 1995 – 1997  
PROFIL GmbH Institut für Weiterbildung, Personalentwicklung u. Computertraining, Hannover / ProMedia GmbH, Hannover – Mitbetreuung von Multimedia-Projektgruppen (Projektmanagement) bis zur Produktreife; Mitarbeit an CI-Entwicklung / Texte Image-Broschüre etc.; Beteiligung an Curricula-Planung und Einführung Qualitätsmanagement-System
- 1994  
Publikation Lernprogramm „Meine Bewerbung“ im Verlag boeder software, Ismaning

## **Coaching**

- 2001 – 2007  
Begleitung von Führungskräften aus Dienstleistungsberufen und von Freiberuflern

## **Seminarthemen** (aktuell)

- Projektmanagement / Inhouse-Coaching eines Projektes)
- Mindmaps etc. (Software) in Projekten, Unternehmensführung, Wissensvernetzung
- Problemlösungsmoderation / Visualisierung von komplexen Aufgabenstellungen

→ Bitte nutzen Sie die eingehenden Informationen hierzu unter [www.mkatzenbach.de](http://www.mkatzenbach.de)!



Manfred Katzenbach  
projekt:entwicklung

## **Dozent / Trainer**

- 2007 – 2010  
Mehrwöchige Projektmanagement-Trainings im Auftrag WBS AG Berlin, BNW gGmbH Hannover, Ahrens Herrmann Consulting GmbH Springe/Berlin, Teutloffschule Braunschweig / BNW Hannover: Projektmanagement für Offiziere im Auftrag Berufsförderdienst der Bundeswehr Hannover, Konfides GmbH Celle  
  
→ Diverse IHK-zertifizierte Projektmanagement-Lehrgänge (Fachkraft PM, Technisches PM für Offiziere) mit Abnahme der Prüfung zur IHK-Zertifizierung, Vorbereitung auf TÜV-Zertifizierung PM  
  
Wirtschaftsfachwirt/IHK: 220 Stunden Unterricht/Training zu den Themenbereichen Unternehmensführung, Führung und Zusammenarbeit, Betriebliches Management  
  
Qualifikation / Teilnahme Train-the-Trainer-Seminare: „WBS certified Trainer“
- 1997 – 2004  
PROFIL GmbH Institut für Weiterbildung, Personalentwicklung u. Computertraining, Hannover – freier Dozent/Trainer für Projektmanagement, Strategieentwicklung / Bewerbung / Existenzgründung
- 1990 – 1994 und 1994 – 1997  
CDI Control Data Institut Hannover und PROFIL GmbH Institut für Weiterbildung, Personalentwicklung u. Computertraining, Hannover  
  
→ Verantwortlich für „Schlüsselqualifikationen“: Lern- / Arbeitstechniken und Zeit- / Selbstmanagement, Projektorganisation / Teamarbeit / Kommunikation, BWL / VWL / Wirtschaftsrecht, Marketing  
  
→ Verantwortlich für Bewerbungstraining / persönl. Strategieentwicklung und Teilnehmerberatung hierzu / Hilfe in psychosozialen Problemstellungen
- 1990 – 1996  
Lehraufträge an verschiedenen Bildungsträgern: CDI GmbH Göttingen und Magdeburg, CBM GmbH Bremen, CSC GmbH Göttingen und Kassel; Trainings für Arbeitsämter Garbsen und Laatzen (Region Hannover)

## **Berufserfahrung als Angestellter**

- 1984 – 1988  
HANNOVER Rückversicherung AG, Hannover – zuletzt Referatsleitung, Risiko-Zeichnung / -Management; Abteilungsorganisation, Mitarbeiter-Aus- u. Fortbildung



Manfred Katzenbach  
projekt:entwicklung

- 1982 – 1984  
Mitarbeit in (elterlicher) Versicherungsagentur
- 1980 – 1981  
Gothaer Rückversicherung AG, Köln – Sachgebietsleitung Vertrag
- 1977 – 1980  
Colonia Versicherung AG, Köln (heute Axa) – Trainee / Sachbearbeiter  
Rückversicherung Technik / Vertrag
- 1973  
Volontariat Aachener u. Münchener Versicherung AG, Köln

### **Sonstige berufliche Tätigkeit**

- 1971 – 1976  
Nebenberuflich Judotrainer in verschiedenen Vereinen, Vereinsämter

### **Ausbildung und Weiterbildung**

- Aktuell: „Train-the-Trainer“-Veranstaltungen diverser Institute zu unterschiedlichen Themenschwerpunkten
- 1990 – 1997  
Teilnahme an diversen Seminaren bei Profil GmbH Institut für Weiterbildung, Personalentwicklung u. Computertraining, Hannover – Moderation / Präsentation, Konflikte in Gruppen, Qualitätsmanagement usf.  
  
Funkkolleg „Anthropologie heute“, Deutsches Institut für Fernstudien, Universität Tübingen  
  
EKS Engpass-Konzentrierte Strategie zur Unternehmensentwicklung, Wolfgang Mewes in FAZ Frankfurter Allgemeine Zeitung Informationsdienste unter wiss. Beratung der KPMG Deutsche Treuhandgruppe
- 1989 – 1990  
EDV / Wirtschaftsjurist CDI, Hannover
- 1973 – 1976  
Studium Sportwissenschaften, Deutsche Sporthochschule Köln  
und Rechtswissenschaft, Universität Köln – o. A.
- 1972  
Abitur am Gymnasium Hürth / Köln
- 1959 – 1972  
Volksschule, Rhein-Maas-Gymnasium in Aachen, ab 1968 Gymnasium Hürth / Köln